El liderazgo del Almirante Grau

Capitanes de Fragata
LUIS TORRES MONTOYA
FERNANDO GRANTHON DE PUJALT
GUIDO AYVAR HERMOSA
JUAN PONCE-VIDAL GARAY



Es cotidianamente fácil observar en estos tiempos personajes que resaltan a la luz por sus inventos, avances tecnológicos o logros deportivos; el mundo de la Informática se rinde a los pies del innovador Steve Jobs o de Bill Gates; Henry Ford, se convierte en un icono norteamericano al igual que Lionel Messi identifica a toda la República Argentina; en las palabras de Manuel Gonzales Prada: "Épocas hay en que todo un pueblo se personifica en un solo individuo: Grecia en Alejandro, Roma en César, España en Carlos V, Inglaterra en Cromwell, Francia en Napoleón, América en Bolívar. El Perú en 1879 no era Prado, La Puerta, ni Piérola, era Grau." (Gonzales Prada, 1894). Sin embargo a diferencia de los demás ejemplos, esa identificación del Perú con nuestro héroe parece haber permanecido en el tiempo, dado que cuando se le pregunta a un oficial de la Marina por una figura inspiradora, desde luego se puede predecir que se alzará la imagen perenne del insigne almirante, a quien se le rinde honores y estudia su vida para tratar de llevarla tal y cual es conocida por los peruanos, que lo eligió como "Peruano del Milenio". Su obra fue tan sagrada que hoy sigue identificando a todo un pueblo.

El almirante Miguel Grau Seminario, nació en Piura el 27 de julio de 1834, hijo de don Manuel Grau, Teniente Coronel del ejercito colombiano, y de doña María Luisa Seminario. Vivió sus primeros años en Piura, pero debió dejar su infancia a temprana edad para embarcarse a los nueve años e iniciar así una vida marinera, lejos de la familia y a bordo de embarcaciones donde el compañerismo y la lealtad al superior son la única manera de sobrevivir. En esa época los buques eran a vela y no llevaban más que 10 u 11 tripulantes, así que es fácil imaginar lo cansado que debió haber sido el día a día de nuestro héroe durante los 10 años que estuvo en la marina comercial. A los 19 años, en 1853 es aceptado por la naciente Marina de Guerra.

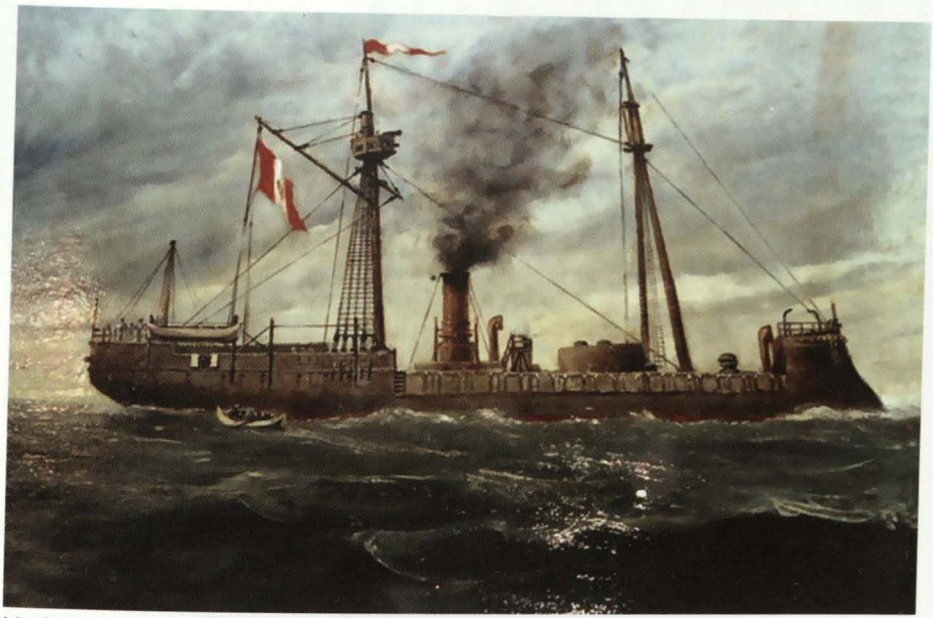


La vigencia de su trayectoria es el reflejo de su vida.

Sus dotes de idealista se vieron reflejadas cuando participa en la rebelión de Manuel Ignacio de Vivanco en contra de la Constitución liberalizada de Ramón Castilla. Lamentablemente este suceso donde no tuvo éxito lo lleva a ser retirado de la Institución y lo obliga a regresar a la marina mercante, hasta que gracias a las buenas obras de magníficos defensores es aceptado nuevamente en nuestra Armada en el año de 1863. Participó en sendos combates por defender el honor de nuestra patria, ante la codicia Ibérica.

En 1867 cuando contrae nupcias con la dama limeña Dolores Cavero, quien le dio 10 hijos a quienes amó y legó toda la poca fortuna, pidiendo y pensando solamente en su educación. Casi todas las cartas que se escriben en esta época de navegaciones infinitas, denotan el amor por su familia, la preocupación producto tal vez de la falta que ésta le hizo al inicio de su vida.

Siempre estuvo atento y no dejó de reclamar la operatividad de nuestra Armada; en 1879, cuando la guerra era inminente, se embarcó en el que sería su nave insignia el monitor Huáscar, a bordo del cual participa el 21 de mayo



Monitor peruano "Huáscar".

en el combate de Iquique donde da muestras de su bien ganado nombre de "Caballero de los Mares" y rescata a los náufragos de la nave chilena Esmeralda, hundida en honroso combate. El adversario lo persiguió con toda su flota para emboscarlo en altamar y dar caza a la nave que los mantuvo durante seis meses inmovilizados, es así como, a las 8:50 del 8 de octubre, una granada estalla sobre el puente del Huáscar y envía a nuestro almirante a la gloria de los héroes donde logra la inmortalidad.

Miguel Grau nos ha legado un conjunto de valores que debemos imitar (Basadre, 2005). Fue un hombre trabajador, honesto, respetuoso y solidario que amaba al Perú. La vigencia de su trayectoria y el reflejo de su vida dan consistencia y coherencia a sus acciones. Poseedor de firmes convicciones éticas que como expresión natural resaltan el valor, destreza y humildad. En su vida política fue un demócrata a carta cabal; asimismo, como diputado de la República tuvo una foja pública digna e impecable, resaltando su honestidad y lealtad con sus principios (Palacios Dongo, 2010). Todas estas deducciones salen a raíz de las crónicas de algunos sobrevivientes del Huáscar, algunos críticos de la época y de todo un país que estaban atentos a las hazañas del héroe. No cabe duda que "la guerra no es más que la consecución de la política" (Clausewitz, 1841) y que el enemigo no es la persona sino el interés político del

Estado del que pertenece el combatiente que está obligado a defender, mas no como una batalla directa entre hombres. El Capítulo II, Artículo 12 del II Convenio de Ginebra de 1949 dice a la letra: "Los miembros de las fuerzas armadas (...) que, encontrándose en el mar, estén heridos o enfermos o sean náufragos, deberán ser respetados y protegidos en todas las circunstancias, debiendo entenderse que el término "naufragio" será aplicable a todo naufragio, sean cuales fueren las circunstancias en que se produzca, incluido el amaraje forzoso o la caída en el mar...". Grau aplicó este derecho 60 años antes que entrara en vigencia. Todo este legado, ha marcado el desempeño de una Institución, de nuestra Marina de Guerra y a través de ella y de los hombres que han pasado o la han vivido de cerca, podremos afirmar que ha trazado el rumbo y la personalidad de un país.



Líderes transformacionales, trazaron un rumbo y personalidad de un país.

Esas marcas indelebles que se graban en la conciencia de una empresa, de un pueblo, de un país son hechas por personas que se les conoce como "líderes transformacionales". Un líder es quien tiene la aptitud para influir en un grupo hacia el logro de una visión o el establecimiento de metas (Robbins, 2009). La fuente de esta influencia puede ser formal como aquella que da la posición de una jerarquía directiva en una organización o, puede ser asumida por una persona solo por su forma de influenciar en el resto del equipo. Existen tantas definiciones de liderazgo como personas que han tratado de definirlo (Stogdill, 1974), pero hay dos que enmarcan al "Peruano del Milenio", la primera de ellas es la del doctor Robert House quien llamo "líder carismático" a aquella persona que es seguida por sus atribuciones heroicas, sus características son cuatro: (1) tienen visión, (2) están dispuestas a correr riesgos personales para

lograr esa visión, (3) son sensibles a las necesidades de los seguidores, y (4) tienen comportamientos fuera de lo normal. (Robbins, 2009). Cuál era la visión de Grau. Al estallar la guerra con Chile, Grau expone en el Palacio de Gobierno la desproporción de fuerzas entre las Escuadras peruana y chilena. No obstante este convencimiento, dictado por los hechos, llevó a cabo las hazañas más portentosas de la historia naval, con el pequeño monitor. Esto revela que Grau poseía aptitud para medir y conocer cada situación y que por ende, tuvo don de mando. Sólo así pudo convertir al Huáscar en el mejor buque peruano y en el terror de la Escuadra adversaria, despertando admiración. Con el Huáscar destrozó los planes enemigos, que no salían de su asombro frente a la audacia, la temeridad y la valentía del monitor, de su capitán y de su tripulación (Defensa, 2012). No cabe dudad que Grau tenía un liderazgo carismático. Su Visión no era ganar la guerra, sino ganar tiempo para que la política pueda hacer lo suyo, llegasen las armas que venían retrasadas al Perú o simplemente el enemigo se rindiese ante un pueblo peruano digno de unirse para defender su territorio. Grau logró, en la campaña naval, que se destituya al comandante en jefe de la Armada adversaria, que en la Administración enemiga se produzcan desmanes, obligando a un cambio de Gobierno y a un cambio de estrategia (Basadre, 2005). El adversario, dejó la caballerosidad a un lado para lanzar un solo objetivo, capturar el Huáscar, dejar de avergonzarse frente a Grau.



Grau, logró la admiración de todo un continente.

La segunda definición de liderazgo que enmarca al "Peruano del Milenio" es la del "líder transformacional", definido como aquel que inspira a quienes lo siguen para que trasciendan sus intereses propios por el bien de la organiza-

ción y son capaces de tener en ellos un efecto profundo y extraordinario (Robbins, 2009). El "liderazgo transformacional" tiene las siguientes características que lo definen: (a) detectar las necesidades (la necesidad de trascendencia de su dotación). Grau siempre les dijo que ellos eran el Perú representado en un buque de guerra, que todo el pueblo estaba con ellos y serian honrados por todos los tiempos (Zanutelli, 2002); (b) lograr la identidad social. Cuando el Huáscar zarpaba de algún puerto en busca de aventuras, siempre arriesgadas, aunque a veces infructuosas, todos volvían los ojos al comandante de la nave, todos le seguían con las alas del corazón, todos estaban con él. Nadie ignoraba que el triunfo rayaba en lo imposible, atendida la superioridad de la Escuadra chilena; pero el orgullo nacional se lisonjeaba de ver en el Huáscar a un caballero andante de los mares, una imagen del famoso paladín que no contaba sus enemigos antes del combate, porque aguardaba contarles vencidos o muertos (Gonzales Prada, 1894); (c) presenta una visión irresistible (detener a una Escuadra de blindados con un buque de guerra y varios buques más pequeños. Trascender en la Historia, evitar la invasión del país; (d) define una estrategia realista. La estrategia del almirante era sencilla, se ganaba con su caballerosidad el aprecio de su tripulación y de todos los pueblos, donde llegaba a bordo del Huáscar. Era respetado, si el puerto era amigo, los recibían y premiaban, si era enemigo con miedo y respeto; (e) obtiene resultados. Seis meses sin que nadie se pueda acercar al Perú, premios obtenidos por las damas de Iquique (Arosemena, 1983), titulares en los periódicos, y más aún el respeto de todo un pueblo por miles de años.

El liderazgo del almirante Miguel Grau, es un "liderazgo transformacional", que no solo ha cambiado la vida de los hombres que estuvieron a su lado, sino que además logró la admiración de todo un continente. El almirante Miguel Grau se adelantó a los convenios post Segunda Guerra al rescatar a los náufragos de la Esmeralda, aplicando el Derecho Internacional Humanitario, 60 años antes de que éste fuera oficializado. Los valores y la aplicación de éste Derecho definen a un gran número de seguidores, que quisieran tener un líder como Grau quien los comande, que buscan ser como Grau en sus empresas e instituciones en una sociedad que respeta y concibe sus valores como ejemplo a seguir y los trata de interiorizar en la vida, pensando en que "¡Somos Grau, seámoslo siempre!"

Bibliografía

1 Huáscar, nombre del ex buque de la Marina de Guerra del Perú, que estuvo al mando del Almirante Miguel Grau durante la guerra del Pacifico de 1879.

Bibliografía

- Arosemena, G. (1983). *El Almirante Miguel Grau* (5 ed.). Lima: Centro de Estudios Historicos Maritimos Peruanos.
- Basadre, J. (2005). *Historia de la Republica del Perú* (1822 - 1933) (Vol. 8). Lima, Perú: *"El Comercio"*.
- Clausewitz, C. P. (1841). *De la Guerra*. Prusia.
- Defensa, M. d. (2012). *Almirante AP Miguel María Grau Seminario*. Obtenido de http://www.mindef.gob.pe/vercontenido.php?archivo=menu/historicos/grau.htm&retorno=si
- Ginebra, C. I. (1949). II. *Convenio de Ginebra para aliviar la suerte que corren los heridos, los enfermos y los náufragos de las fuerzas armadas en el mar de 1949*. En "CAPÍTULO II - Heridos, enfermos y náufragos. Ginebra".
- Gonzales Prada, M. (1894). *Pájinas Libres*. Lima: Paul Dupont.
- Palacios Dongo, A. (8 de Octubre de 2010). *Miguel Grau: Sigamos su Ejemplo. Expreso*, pág. 12.
- Robbins, S. P. (2009). *Comportamiento Organizacional*. Mexico: Pearson Education.
- Stogdill, R. (1974). *Handbook of leardership: A survey of Literature*. New York: New York: Free Press.
- Thorndike, G. (2006). *Grau, los hijos de los libertadores* (Vol. 1). Lima, Perú: Fondo Editorial del Congreso de la Republica.
- Zanutelli, M. (2002). *El almirante Grau y la plana menor del Huáscar*. Lima, Perú: Fondo Editorial del Congreso de la Republica.

